

Carine Rouvier

Intuitions visionnaires

Si Carine Rouvier se prête au jeu du portrait, c'est pour l'exemplarité. Cette PDG au franc-parler, visionnaire, veut dire aux femmes qu'« *il est possible d'avoir de l'ambition, de réussir, de créer plus que son emploi, de gagner de l'argent, de rouler en grosse voiture...* » Rien ne la prédisposait pourtant à piloter l'une des plus importantes entreprises de désamiantage de France. Si ce n'est, peut-être, cette appétence pour les défis qui l'a conduite à quitter son premier employeur (un cabinet comptable) et sa faculté à saisir les opportunités.

À commencer par celle qui s'est présentée, en 2005, après quatorze ans passés chez un franchisé McDo où elle était directrice administrative et financière, quand elle reprend, pour un euro symbolique, une petite société de maintenance et ses trois employés. Puis celle qui l'a conduite à se lancer dans le désamiantage. Elle obtient une première certification

en 2008... « *À partir de là, ce n'est plus moi qui courais après les client·e·s, mais l'inverse!* » Et ça continue... Sa société, rebaptisée Europamiante en 2009, emploie aujourd'hui 147 salarié·e·s et voit son chiffre d'affaires progresser d'année en année. Pour autant, la dirigeante ne s'endort pas. D'une part parce qu'elle doit pouvoir continuer à recruter... ce qui n'est pas facile; ensuite, parce qu'elle sait que le marché du désamiantage va se tarir. « *Il y a trois ans, je me suis demandée comment inventer la suite...* » D'où l'idée d'une entreprise « *libérée et agile* » à sa manière. Avec plusieurs objectifs : attirer des jeunes dans l'entreprise qu'elle a cherché à rendre attractive avec salle de sieste, fauteuils de massage, espaces de *coworking*, déco soignée... et poser les bases de la transformation future. Résultat : des « bulles » d'auto-gouvernance identifient et testent des potentielles voies de diversification. « *Ma mission de PDG, maintenant ? Attirer des talents et donner les moyens aux salarié·e·s de mener à bien les projets qui pérenniseront l'entreprise.* » ●

« Il est possible d'avoir de l'ambition, de réussir. »

A.J.

Carine Rouvier est membre de la commission internationale de FCE France.



Hafida Guebli

Voisins, voisines

Mettre le digital au service du social : c'est le pari que se lance Hafida Guebli avec son application Neybs (contraction de *neighbours*, voisin·e·s).

L'objectif est de faciliter la communication entre bailleurs et locataires de résidences sociales, grâce à un système de langage basé sur des pictogrammes. « *Mes parents sont tous les deux illettré·e·s,*

mais manipulent très bien leur smartphone. J'ai l'habitude d'utiliser différents moyens pour communiquer avec eux, les photos par exemple. Il y a beaucoup de personnes dans ce cas. Je connais les HLM, j'ai grandi dedans. Quand il y a une panne d'ascenseur, certain·e·s ne peuvent pas lire les informations », explique-t-elle. Pour aller au bout de son projet, Hafida Guebli frappe à la porte des incubateurs des grandes écoles, normalement

réservés aux ancien·ne·s élèves. Elle est retenue dans le programme Stand up d'HEC, qui accompagne à la création d'entreprise les femmes issues de milieux modestes. « *Je déteste qu'on me mette dans des cases : femme, de banlieue, d'origine étrangère... Mais je les cochais toutes* », soupire Hafida Guebli.

Après plus de deux ans d'expérimentation et de travail avec des bailleurs sociaux, le projet est aujourd'hui dans une phase de levée de fonds. Ambitieuse et déterminée, Hafida Guebli a de longue date l'âme d'une cheffe d'entreprise. À seulement dix-sept ans, elle menait déjà depuis sa chambre un petit *business* de location de robes ramenées du Maroc. Après un BTS négociation et relation client·e·s, elle part faire ses armes à Londres. À son retour en France, c'est la douche froide : elle trouve toutes les portes fermées en raison de son faible niveau de diplôme. Qu'à cela ne tienne, elle crée sa première entreprise, un salon de thé. « *En tant que troisième d'une famille de six enfants, j'ai toujours été indépendante* », résume la fondatrice de Neybs. ●

A.S.

